



MATRIZ DE RISCO

CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA EM SERVIÇOS TÉCNICOS DE NATUREZA PREDOMINANTEMENTE INTELLECTUAL (SUPERVISÃO DE OBRAS E SERVIÇOS; PROJETOS BÁSICOS E EXECUTIVOS; CONTROLES DE QUALIDADE E TECNOLÓGICO, ANÁLISES, TESTES E ENSAIOS DE CAMPO E LABORATORIAIS).

PROTOCOLO Nº 2800115/2024

Matriz de Risco para Contratação de Empresa Especializada em Serviços Técnicos

A Matriz de Risco é uma ferramenta essencial para identificar, avaliar e gerenciar os riscos associados à contratação de uma empresa especializada em serviços técnicos. A seguir, apresenta-se uma matriz de risco preliminar, destacando possíveis ameaças e oportunidades durante o processo de contratação:

Riscos	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Estratégias de Mitigação
Atraso na entrega dos projetos	Moderada	Alto	Alto	Estabelecer cronograma claro e penalidades por atraso.
Insuficiência na qualificação técnica	Baixa	Moderado	Baixo	Exigir comprovação de experiência e capacidade técnica na proposta.
Variação nos custos materiais	Moderada	Moderado	Moderado	Incluir cláusulas contratuais que considerem variações de custos.
Falhas na supervisão de obras	Baixa	Alto	Moderado	Estabelecer protocolos claros de supervisão e acompanhamento.
Mudanças na legislação durante a execução	Baixa	Moderado	Baixo	Manter-se atualizado e adaptar o contrato conforme necessidade.
Recursos humanos insuficientes	Moderada	Moderado	Moderado	Definir claramente a equipe mínima exigida e planos de contingência.
Aumento nos encargos sociais	Baixa	Moderado	Baixo	Monitorar mudanças na legislação trabalhista e previdenciária.

Níveis de Probabilidade e Impacto:

- **Probabilidade:** Baixa, Moderada, Alta.
- **Impacto:** Baixo, Moderado, Alto.

Níveis de Risco:

- **Baixo:** Risco aceitável, não requer ações imediatas, mas monitoramento contínuo.
- **Moderado:** Risco tolerável, necessita de ações de mitigação e monitoramento.
- **Alto:** Risco crítico, requer ações imediatas e monitoramento constante.

Essa matriz é um ponto de partida para o gerenciamento de riscos. A equipe responsável deve revisá-la periodicamente, atualizando-a conforme necessário ao longo do processo de contratação. O monitoramento contínuo e a prontidão para ações corretivas são essenciais para mitigar possíveis impactos negativos.